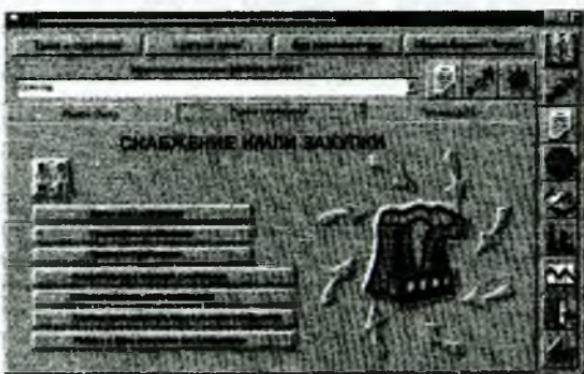


ние предприятия, выбираются конкретные предприятия-поставщики, удовлетворяющие всем требованиям производителя. Разработку политики снабжения необходимо осуществлять одновременно по альтернативным поставщикам и по временными периодам с учетом стратегических целей предприятия. Использование стратегий снабжения в соответствии с целями предприятия обеспечивает управление материальными потоками в соответствии с меняющимися требованиями внешней среды.

Для повышения эффективности управления процессами снабжения целесообразно использовать информационные технологии, позволяющие оптимизировать информационные и материальные потоки, транспортные и коммуникационные системы, сокращающие время на достижение поставленной цели. Для этих целей можно использовать системы поддержки принятия решений. Примером такой системы служит программный комплекс «Касатка». Одним из модулей данной программы является «Комплекс маркетинга», в котором выделяется блок СНАБЖЕНИЕ И ЗАКУПКИ (рис. 1).

Рис. 1. Закладка «Рынки снабжения».



Он позволяет специалистам предприятия не только разрабатывать цели и стратегии снабжения предприятия, но и вести оперативный учет и контроль всей номенклатуры поступающих комплектующих изделий, сырья и материалов для производства в соответствии с заключенными договорами. Если аналогичная система вводится и на предприятии поставщика, то есть возможность взаимного контроля выполнения поставок.

#### СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ЧЕРТЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ БЕЛАРУСИ

*Черный В.П., аспирант  
УО "Витебский государственный  
технологический университет"*

В условиях глобализации мирового хозяйства наиболее безболезненным и в то же время эффективным способом входления в международные экономические отношения для стран с переходной экономикой является регионализация сходных по уровню и структуре экономик. В этой ситуации возникает необходимость пересмотра сложившейся структуры экономики РБ с позиций новых требований, что позволит оценить ее потенциал, эффективность сложившейся территориально-отраслевой структуры производства и наметить первоочередные задачи по активизации участия Беларуси в международном разделении и кооперации труда.

Структура промышленности отдельных регионов имеет как общие, так и отличительные особенности, которые оказывают влияние на их развитие (см. таблицу).

В Брестской области наибольшее развитие получили машиностроение, пищевая, легкая промышленность. На их долю приходится 68% всего объема производства промышленности области. Среди других отраслей можно выделить лесную, деревообрабатывающую, целлюлозно-бумажную и промышленность строительных материалов. В республиканском производстве ни одна из отраслей не имеет самого большого удельного веса (не занимает первое место).

В Витебской области ведущее положение в структуре промышленности занимает электроэнергетика. Тут размещены крупнейшая в стране Лукомольская ГРЭС и Новополоцкая ТЭЦ. Область занимает первое место в республике по производству электроэнергии (36% от общереспубликанского производства) и продукции легкой промышленности (24% от общереспубликанского производства). Хорошо развита топливная промышленность. На долю области приходится 46% от республиканского производства в этой отрасли. Кроме этого, отраслями специализации региона являются пищевая, легкая, химическая и нефтехимическая промышленность.

В Гомельской области наибольший удельный вес приходится на пищевую промышленность, черную металлургию, машиностроение и металлообработку. Эти отрасли дают почти половину всего производства продукции региона. Лучше всех среди областей республики развиты черная металлургия (84% от республиканского производства), топливная промышленность (49% от республиканского производства), а также лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность (25% от республиканского производства).

В Гродненской области значительную роль играют химическая и пищевая промышленность. Эти отрасли дают ровно половину продукции региона. Неплохо развиты машиностроение и легкая промышленность. В республиканском производстве ни одна из отраслей не имеет самого большого удельного веса (не занимает первое место).

В городе республиканского подчинения Минске наибольший удельный вес в объеме производства продукции приходится на машиностроение – 56%. Кроме этого развиты электроэнергетика, пищевая и легкая промышленность. На их долю приходится более четверти продукции региона. Первое место среди областей занимает промышленность строительных материалов (26% от республиканского производства). Доля остальных отраслей невелика и колеблется от 4 до 0%.

В Минской области наибольший удельный вес имеют машиностроение и химическая промышленность – более половины продукции региона. Кроме этого, в регионе получили значительное развитие производства по переработке сельскохозяйственного сырья. Область занимает первое место в республике по производству пищевой, мукомольно-крупяной, комбикормовой, химической и нефтехимической продукции.

В Могилевской области наибольший удельный вес принадлежит химической и нефтехимической промышленности – почти 30%. Неплохо развиты машиностроение, пищевая и легкая промышленность. В республиканском производстве ни одна из отраслей не имеет самого большого удельного веса (не занимает первое место).

Таким образом, во всех регионах республики одной из основных отраслей специализации является пищевая промышленность. В Брестской, Гомельской и Гродненской областях в структуре производства она занимает первое место, в г. Минске, Витебской и Минской областях – второе, в Могилевской – третье. Причем во всех регионах кроме г. Минска ее доля значительна (более 15% в Минске – 11,8%). Также во всех регионах получило развитие машиностроение. Только в Витебской области на его долю приходится 9,2%. А в структуре производства по республике данная отрасль занимает первое место – 25,3%, в то время как на долю пищевой приходится 18,4%, что соответствует второму месту. Также хорошо развита в республике химическая и нефтехимическая промышленность – 14,5%, что соответствует третьему месту в структуре

производства по республике. Зато в Минской и Могилевской областях данная отрасль занимает первое место, а в Гродненской – второе.

Такую структуру и специализацию производства нельзя признать оптимальной, учитывая специфические природные, социально-экономические условия Беларуси, ее экологическую ситуацию. Структура народного хозяйства республики складывалась под воздействием диктата союзных министерств и ведомств. В результате структура хозяйства стала деформированной, наибольший удельный вес получили отрасли промышленности, которые работали прежде всего на общесоюзные потребности и обслуживали военно-промышленный комплекс. Причем работали они в основном на призвом топливе, сырье, металле, а большую часть готовой продукции вывозили за пределы республики. Особенно это было характерно для большинства отраслей машиностроения, где 50-70% выпускаемой продукции шло на вывоз, а в тракторостроении и автомобилестроении этот показатель достигал 95%.

Анализ состояния экономики показывает, что при реструктуризации экономики целесообразно выделять два уровня. Первый уровень, включающий предприятия, обладающие высокотехнологичным производством или близким к нему; экспортноориентированные производства или которые могут стать экспортными на базе высоких технологий в ближайшей и долгосрочной перспективе. Другие производства целесообразно рассматривать как предприятия второго уровня. Это, прежде всего, – сельское хозяйство, строительство, легкая, лесная, пищевая, местная промышленность и ряд других. Иначе говоря, это предприятия, непосредственно обеспечивающие потребности населения – потребительский сектор. Хотя, конечно, лесная, легкая и др. вполне могут и являются сегодня экспортноориентированными. Целесообразно отметить, что ряд предприятий легкой и пищевой промышленности, производство строительных материалов сегодня формируют основную доходную базу бюджета. Положительным фактором является то, что вышеуказанные отрасли базируются на местном сырье и не зависят от ценового паритета с другими странами СНГ.

**Отраслевая структура производства промышленной продукции в 1995-99 г.г.  
в разрезе областей (в процентах к итогу)**

	Год	Вся промышленность	В том числе по отраслям								
			электроэнергетика	топливная	черная металлургия	химическая и нефтехимическая	машиностроение и металлообработка	лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная	строительных материалов	легкая	пищевая
Республика Беларусь	1995	100,0	13,8	4,3	2,4	14,3	23,3	5,3	5,1	8,0	17,0
	1996	100,0	11,3	3,8	2,7	12,9	24,4	5,6	4,5	7,9	19,0
	1997	100,0	11,8	3,5	3,1	13,3	24,7	5,7	4,8	8,1	17,8
	1998	100,0	9,0	3,4	3,2	13,5	25,7	6,2	4,7	9,2	18,3
	1999	100,0	8,2	3,7	3,1	14,5	25,3	6,4	4,5	9,5	18,4
Брестская область	1995	100,0	11,4	0,4	0,1	1,2	19,3	8,2	6,9	19,3	25,2
	1996	100,0	9,2	0,4	0,1	1,3	19,8	7,9	6,2	18,5	27,6
	1997	100,0	9,2	0,3	0,1	2,0	21,0	8,6	7,0	17,3	25,9
	1998	100,0	5,3	0,3	0,1	2,0	21,0	10,1	6,7	13,8	28,2
	1999	100,0	6,6	0,3	0,1	1,9	21,0	9,8	6,1	19,4	27,1
Витебская область	1995	100,0	24,8	11,4	0,2	11,3	9,2	3,1	4,9	13,1	16,9
	1996	100,0	20,5	11,1	0,2	9,4	10,2	3,2	4,5	13,4	20,5
	1997	100,0	23,8	11,3	0,2	10,8	9,4	3,0	4,5	12,5	18,1
	1998	100,0	25,2	10,2	0,2	8,9	10,0	3,2	3,8	15,4	17,2
	1999	100,0	21,5	12,4	0,3	11,1	9,2	3,4	3,0	16,9	17,2
Гомельская область	1995	100,0	11,9	14,3	12,8	5,8	14,4	9,8	3,7	3,8	16,2
	1996	100,0	9,9	12,4	14,0	6,6	15,6	10,4	2,8	3,5	17,3
	1997	100,0	10,3	10,8	16,3	7,0	14,6	10,1	2,5	4,1	17,3
	1998	100,0	6,7	12,0	17,2	8,1	13,8	10,2	3,0	4,0	18,1
	1999	100,0	7,4	11,8	16,8	8,5	14,7	10,3	2,6	3,9	17,8
Гродненская область	1995	100,0	12,0	0,3	-	27,8	11,6	4,8	6,4	6,7	21,5
	1996	100,0	10,5	0,3	0,1	25,2	12,8	4,9	6,3	5,7	23,6
	1997	100,0	10,5	0,3	0,1	24,6	13,7	5,0	6,7	5,9	23,6
	1998	100,0	5,7	0,2	0,3	23,8	15,2	6,1	6,5	7,3	25,6
	1999	100,0	6,3	0,3	0,3	24,7	13,9	6,5	6,5	7,9	25,3
г. Минск	1995	100,0	19,5	-	0,0	1,4	52,6	2,2	5,1	4,7	11,5
	1996	100,0	15,7	-	0,0	1,9	53,3	2,3	4,1	5,3	13,1
	1997	100,0	14,7	-	0,2	2,6	54,5	2,6	4,5	6,6	10,7
	1998	100,0	9,8	-	0,1	3,3	56,3	3,4	4,5	7,6	10,9
	1999	100,0	7,7	0,0	0,2	3,5	55,9	4,0	5,0	7,6	11,8
Минская область	1995	100,0	0,0	2,3	1,0	24,6	25,4	7,0	4,3	5,0	20,1
	1996	100,0	0,1	1,6	0,9	22,7	25,8	7,7	3,6	3,9	22,2
	1997	100,0	0,1	0,8	0,9	25,1	25,6	7,8	3,6	3,9	21,0
	1998	100,0	0,1	0,6	1,0	28,2	23,2	7,5	3,3	4,9	21,5
	1999	100,0	0,0	0,7	1,2	30,7	20,8	7,6	3,2	4,5	22,0
Могилевская область	1995	100,0	12,5	0,1	1,0	35,4	11,4	3,7	5,4	8,9	14,6
	1996	100,0	11,3	0,1	1,2	30,5	12,7	3,9	5,6	9,9	16,1
	1997	100,0	12,1	0,1	1,5	28,7	14,0	4,2	6,4	10,1	15,1
	1998	100,0	8,7	0,1	2,3	28,5	16,8	4,8	6,1	10,5	15,7
	1999	100,0	8,4	0,1	1,5	29,4	16,0	5,1	6,3	11,6	15,7