

жения швейных производств по замене устаревшего оборудования и выпуска конкурентоспособных изделий; вести работу по обновлению и расширению ассортимента выпускаемой продукции, улучшить качество и повысить уровень моделирования, совершенствовать маркетинг; расширить ассортимент применяемого сырья, фурнитуры; привлекать иностранные инвестиции; повышать квалификацию промышленно-производственного персонала; усовершенствовать технологический процесс производства продукции; расширять рынок сбыта готовой продукции; а также преобразовать форму собственности предприятий в частные, малые и др.

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

*Кахро А.А., доцент кафедры экономики;
Богданова К.Г., ассистент кафедры экономики
УО "Витебский государственный
технологический университет"*

Управление прибылью на предприятиях предполагает активные действия руководства по результатам анализа всей производственно-хозяйственной деятельности. Чтобы измерять прибыль и управлять ею, необходимо точно оценивать значение каждой единицы ресурсов для получения конечного продукта. Причем, оценивать заранее, а это возможно только при измерении и сравнении альтернативных возможностей производства и выбора на этой основе наиболее рациональной производственной комбинации ресурсов. Реализовать этот процесс на практике можно с помощью многофакторной модели анализа и управления прибылью. Такая модель строится на расчетах, позволяющих измерять отдачу (производительность) любого ресурса (фактора). Использование подобной модели в управленческой деятельности позволит действовать по основному принципу рационального хозяйствования - принципу оптимальности - добиваться максимума цели с минимальными затратами и в минимальный временной период.

Предлагаемая модель дает возможность измерять влияние внутренних и внешних факторов на прибыль и анализировать процесс управления прибылью предприятия. Пример многофакторной модели измерения и оценки финансового результата представлен в таблице 1. Предварительную информацию о структуре затрат на производство (ресурсоемкость) и их динамику можно получить из столбцов 8, 9 "затраты /производство". В нашем примере ресурсоемкость производства в целом возросла при изменении структуры затрат.

Данные в столбцах 10-12 позволяют оценить динамику доходов и расходов под влиянием каждого из факторов: физического объема (столбец 10), цен (столбец 11), а также оценить совокупное влияние этих факторов как результат одновременного изменения цен и объемов продукции и ресурсов (столбец 12). Для получения цифр необходимо разложить результат на внутреннюю (производительность - объем производства) и внешнюю (цены) составляющие и определить степень воздействия каждого из этих факторов на конечный результат производства. Из приведенной таблицы можно сделать вывод, что совокупные расходы возросли почти в 4 раза, тогда как совокупные расходы - в 4.8 раз. Объем производства за исследуемый период увеличился на 1.3 %, а цена продукции под влиянием инфляции возросла на 302 % или в 4 раза. Совокупное влияние внутренних и внешних факторов привело к увеличению доходов (объем производства в стоимостном выражении) на 307 %. Ситуация с затратами ресурсов складывалась следующим образом: численность персонала в отчетном периоде по сравнению с базовым снизилась на 6, 1 % (столбец 10, индекс 0,939), средняя заработная плата возросла более, чем в 5 раз (столбец 11, индекс 5, 025).

Затраты на топливо и энергию выросли на 0.06 %, их цена - в 4.5 раза. Совокупные расходы возросли на 367 % или почти в 4.7 раза.

Представленные в столбцах 13-15 динамические индексы результативности позволяют оценить уровень использования ресурсов, т.е. их производительность как отношение коэффициентов изменения товарной продукции к коэффициентам изменения каждого из ресурсов под влиянием внутренних (столбец 13) и внешних (столбец 14) факторов. Столбец 15 показывает общие индексы прибыльности затраченных ресурсов. В нашем случае производительность труда увеличилась на 7.8 % (столбец 13, индекс 1.078) в результате увеличения объема выпуска на 1.3 %, а также снижения затрат труда на 6 %. Производительность топлива и энергии увеличилась на 3.2 %. Совокупная производительность всех затрат увеличилась на 4.7 %.

Данные столбца 14 отражают динамику темпов роста цен на конечную продукцию производства относительно темпов роста цен на ресурсы. Исходя из данных таблицы, цены на ресурсы росли быстрее, чем цены на выпускаемую продукцию, исключение составила амортизация. В целом возмещение затрат через цены на продукцию снизилось почти на 17 % (индекс 0.833). Это означает, что предприятие не повышает цены на продукцию в той мере, в какой это необходимо для компенсации роста всех издержек и эта тенденция свидетельствует о снижении общей эффективности производства.

Индексы прибыльности (столбец 15) - это темпы одновременного изменения внутренних и внешних факторов - отношение меры прибыльности (доходы/расходы) отчетного периода к базисному. В целом данные столбца 15 говорят о снижении потенциальной прибыльности производства на 12.8 %. Можно сказать, что динамика производительности за рассматриваемый период положительна, тогда как общая оценка прибыльности не вполне благоприятна. Детальное изучение информации на основе предложенной модели позволит выявить направления, по которым следует оптимизировать процесс возмещения затрат. Систематическое ее использование поможет контролировать соотношение издержек и прибыли и в дальнейшем.

Таблица 1

Анализ факторов изменения прибыли предприятия

Наименование затрат и результатов	Базовый период			Отчетный период			Затраты/ произв-во		Динамика за счет			Индексы результативности		
	Объем, ед.	Цена, тыс. руб.	Стоимость, тыс. руб.	Объем, ед.	Цена, тыс. руб.	Стоимость, тыс. руб.	База	Отчет	Фактора объема	Фактора цен	Фактора стоимости	по производительности	по цене издержек	по прибыльности
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Товарная продукция	5061,0	63,3	320406,0	5126,0	254,5	1304567,0	1,000	1,000	1,013	4,021	4,072	1,000	1,000	1,000
Затраты:														
1. рабочая	793,0	46,2	36607,0	745,0	232,0	172810,0	0,114	0,132	0,939	5,022	4,721	0,928	1,249	1,159
2. сырье и материалы	1249,0	146,3	182772,0	1148,0	770,3	884298,0	0,570	0,678	0,919	5,265	4,838	0,907	1,310	1,188
3. износ ОПФ	1037,0	7,2	7465,0	1043,0	9,5	9862,0	0,023	0,008	1,006	1,319	1,321	0,993	0,328	0,324
4. топливо и энергия	3012,0	9,4	28183,0	2956,0	42,0	124157,0	0,088	0,095	0,981	4,468	4,405	0,969	1,111	1,082
Итого	6091,0	41,9	255027,0	5892,0	202,2	1191127,0	0,796	0,913	0,967	4,826	4,671	0,955	1,200	1,147

проблемы социально-экономических и организационно-методических преобразований