

Список использованных источников

1. Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 . / И. А. Бланк. – К. : Ника-Центр, 1999. – Т. 2. – 512 с.
2. Бланк, И. А. Управление финансовыми рисками / И. А. Бланк. – К. : Ника-Центр, 2005. – 600 с.
3. Боровкова, В. А. Управление рисками в торговле / В. А. Боровкова. – СПб. : Питер, 2004. – 288 с. : ил.
4. Бригхэм, Ю. Финансовый менеджмент. / Ю. Бригхэм, М. Эрхардт ; пер. с англ. под ред. к.э.н. Е. А. Дорофеева. – 10-е изд. – СПб. : Питер, 2009. – 960 с. : ил.
5. Резниченко, В. Ю. Риск-менеджмент : учеб. пособие / В. Ю. Резниченко ; Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М., 2004. – 100 с.
6. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации : учеб. пособие / Н. А. Рыхтикова. – М. : ФОРМУ : ИНФРА-М, 2007. – 240 с.
7. Ченг, Ф. Ли. Финансы корпораций : теория, методы и практика / Ф. Л. Ченг, Дж. И. Финнерти; пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2000. – XVIII, 686 с.

УДК 001.83(100)

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОГРАММ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА «БЕЛАРУСЬ – РОССИЯ»

*Слонимский А.А., к.э.н., заведующий сектором инновационного развития,
Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь,
г. Минск, Республика Беларусь;*

*Савчук Э.А., заместитель начальника управления финансов,
Министерство промышленности Республики Беларусь,
г. Минск, Республика Беларусь*

В современных условиях интеграции экономик для Беларуси и России общим является понимание необходимости осуществления инновационного прорыва - модернизации производственных систем на основе новейших технологий для резкого повышения конкурентоспособности своей продукции на мировых рынках. Поэтому подготовка и использование интеллектуальных ресурсов, развитие соответствующей научной и технологической базы являются важнейшими общенациональными задачами Беларуси и России как стран - участниц Союзного государства.

Основные направления совместной научно-технической и инновационной политики Союзного государства закреплены в Постановлении Совета Министров Союзного государства от 4 апреля 2006 года № 9 и формируются в рамках государственных приоритетов научно-технического развития Беларуси и России на основе осуществляемых в обеих странах мероприятий по переводу национальных экономик на инновационный путь развития [1].

Государства-участники Союзного государства за предшествующий период проделали существенную работу по реализации основных направлений научно-технической и инновационной политики Союзного государства, формированию единого научно-технологического пространства. Продолжается работа по гармонизации законодательства стран участников Союзного государства, регулирующего отношения в научно-технической и инновационной деятельности. Осуществляется унификация законодательства Беларуси и России в области охраны, защиты и передачи прав на объекты интеллектуальной собственности. Проводилась значительная работа по совершенствованию организационных и информационных условий, необходимых для дальнейшего развития белорусско-российского научно-технического сотрудничества.

Инновационная политика Союзного государства осуществляется в значительной мере через механизм подготовки и реализации научно-технологических программ и других мероприятий

Союзного государства. Реализуются совместные проекты в промышленности, энергетике, строительстве, в области совместного освоения космоса, развития компьютерных технологий, в других сферах. Их реализация позволяет обеспечивать выпуск конкурентоспособной продукции, загрузку производственных мощностей, создание дополнительных рабочих мест, увеличение экспортных поставок, служит повышению конкурентоспособности отдельных отраслей российской и белорусской экономики. Научно-технологические программы Союзного государства стали одним из наиболее мощных и эффективных инструментов, используемых для увеличения инновационного потенциала Беларуси и России.

Постоянно проводится согласованная работа по определению и актуализации приоритетных направлений двустороннего научно-технического и инновационного взаимодействия. Уточнен и принят в соответствии с резолюцией Совета Министров Союзного государства от 12 декабря 2012 года № 11 примерный Перечень приоритетных научно-технологических и инновационных программ и проектов Союзного государства для их дальнейшей разработки, утверждения и реализации, который периодически обновляется и дополняется [2].

Ведется работа по созданию интегрированной белорусско-русской системы экспертизы научно-технологических и инновационных проектов, представляющих взаимный интерес.

Начато формирование группы ученых и специалистов, которые будут работать над перспективными направлениями инновационного развития двух экономик. Соответствующее предложение белорусская сторона передала российской. Кроме того, белорусская сторона выступила с предложением об осуществлении финансового планирования в рамках Союзного государства не только на очередной финансовый год, но и на трехлетний период. Это позволит более детально рассматривать проекты на среднесрочную перспективу в сферах, которые не только определяют инновационное развитие экономик двух стран, но и обеспечивают их технологическую безопасность.

В 2012-2013 гг. осуществлялась реализация пакета из 13 совместных российско-белорусских научно-технических программ: «Отходы» («Повышение эффективности пищевых производств за счет переработки их отходов на основе прогрессивных технологий и техники»), «Космос-НТ» («Разработка базовых элементов, технологий создания и применения орбитальных и наземных средств многофункциональной космической системы»), «Комбикорма» («Разработка перспективных ресурсосберегающих, экологически чистых технологий и оборудования для производства биологически полноценных комбикормов»), «Композит» («Современные технологии и оборудование для производства новых полимерных и композиционных материалов, химических волокон и нитей»), «Стволовые клетки» (Разработка новых методов и технологий восстановительной терапии патологически изменений тканей и органов с использованием стволовых клеток), «БелРосТрансген-2» («Разработка технологий и организация опытного производства высокоэффективных и биологически безопасных лекарственных средств нового поколения и пищевых продуктов на основе лактоферрина человека, получаемого из молока животных-продуцентов»), «Нанотехнологии-СГ» («Разработка нанотехнологий создания материалов, устройств и систем космической техники и их адаптация к другим видам техники и массовому производству»), «Прамень» («Перспективные полупроводниковые гетероструктуры и приборы на их основе»), «Микросистемотехника» («Разработка и создание нового поколения микросистемотехники и унифицированных интегрированных систем двойного назначения на ее основе»), «Основа» («Разработка и освоение серий интегральных микросхем и полупроводниковых приборов для аппаратуры специального назначения и двойного применения»), «Стандартизация-СГ» («Разработка интегрированной системы стандартизации космической техники, создаваемой в рамках программ и проектов Союзного государства»), «Союзный тепловизор» («Разработка современной и перспективной технологии создания в государствах-участниках Союзного государства тепловизионной техники специального и двойного назначения на базе фотоприемных устройств инфракрасного диапазона третьего поколения»), «Компомат» («Разработка инновационных технологий и техники для производства конкурентоспособных композиционных материалов, матриц и армирующих элементов»). Их реализация принесет реальную отдачу экономикам Беларуси и России, поднимет их на новый технологический уровень, повысит эффективность работы предприятий тех отраслей, где данные программы реализуются. Программы направлены на улучшение и развитие уже действующей и

разрабатываемой техники. Также вырабатываются единые требования к созданию техники, узлов и приборов [3].

Беларусь и Россия недавно договорились о расширении своего научно-технического и инновационного сотрудничества в рамках Союзного государства. При этом предполагается увеличить годовые ассигнования из союзного бюджета на сумму примерно 0,5 млрд. долларов США.

Очередным шагом в исследовании и использовании космического пространства в рамках Союзного государства Беларуси и России станет новая программа «Разработка космических и наземных средств обеспечения потребителей России и Беларуси информацией дистанционного зондирования Земли» «Мониторинг-СГ», концепция которой была утверждена 18 июля 2012 года на заседании Совета министров Союзного государства. Целью данной программы является создание новых образцов космических средств, обеспечение их работоспособности в условиях воздействия факторов космического пространства. Программа предусматривает разработку новых технических и аппаратно-программных средств наземного комплекса управления, приема, обработки и распространения космической информации, а также использования возможностей орбитальной группировки российских и белорусских космических аппаратов. Планируется создание новых образцов бортовой и наземной, специальной и научной аппаратуры, материалов и перспективной элементной базы с улучшенными характеристиками. Бюджет программы «Мониторинг-СГ» составит 2,5 млрд. рос. руб. из союзного бюджета [4]. На заседании Совета Министров Союзного государства 18 июля 2012 года была утверждена и концепция новой союзной программы «Инновационное развитие производства картофеля и топинамбура» («Картофель и топинамбур»).

Предполагается, что в ближайшее время Советом Министров Союзного государства будут утверждены проекты разработки этих и ряда других первостепенных научно-технологических программ. Так, проектом программы «СКИФ-НЕДРА» предусматривается внедрение информационно-вычислительных технологий для увеличения и эффективного использования ресурсного потенциала углеводородного сырья Союзного государства. Кроме того, свыше 20 союзных научно-технологических программ и инновационных проектов находится в стадии утверждения или согласования. Белорусской стороной были предложены для рассмотрения и несколько новых проектов программ. В их числе такие, как «Детская онкология и гематология», «Функциональное питание» (продукты питания, улучшающие здоровье), «Система машин» (ресурсосберегающие и экологически чистые технологии в растениеводстве и животноводстве), «Обработка почвы и посев» (новые почвовлагосберегающие технологии обработки почвы и посевов), «Лен-2» (развитие льняных комплексов). Готовится к рассмотрению проект концепции программы «Отходы АЭС» (деактивация и переработка радиоактивных отходов, образующихся при эксплуатации атомных электростанций), весьма актуальной программы, в том числе и для Беларуси, приступившей к строительству собственной АЭС.

Также Совет Министров Союзного государства планирует рассмотреть проект концепции программы «СКИФ-СОЮЗ», предусматривающей создание киберинфраструктуры Союзного государства. Ее цель создание и эффективное использование единого информационно-вычислительного высокопроизводительного пространства.

В число первостепенных для предполагаемой разработки программ также входят такие инновационные проекты, как «Нуклид» (изготовление препаратов для диагностики и терапии онкологических заболеваний), «ИНИТЕХ» (интеллектуальные инновационные технологии и системы в науке, образовании и экономике), «Плазматех» (плазменные процессы и технологии) и другие.

Учитывая необходимость освоения прорывных технологических направлений. Республика Беларусь предлагает к перспективному рассмотрению проекты программ: «Промышленные наноматериалы», «Силовой агрегат», цель которой - совершенствование характеристик автотехники, а также программу «АРМ-М», предусматривающая создание мобильных модулей для интегрированных систем. Их реализация дает возможность ряду отраслей, в том числе работающим непосредственно на потребительский рынок, подняться на новую ступень. Без их внедрения более низкие технические и технологические характеристики продукции отечественного производства заставят нас наращивать импорт не всегда самых передовых технологий (лучшее страны-изготовители, как правило, оставляют себе).

Не менее важными являются проекты, связанные с использованием подземных кладовых природы. В этой связи Республика Беларусь предлагает российской стороне оказать содействие в ускорении согласования концепции программы «Геологоразведка, недро- и природопользование», предусматривающей разработку современных технологий геологического изучения, рационального и экологически безопасного использования недр Беларуси и России. Технологии направленного колтюбингового бурения, гидроразрыва пласта и т.д., разработанные в ходе реализации программы, можно будет в дальнейшем эффективно применить, и в третьих странах.

Разрабатывается проект новой программы Союзного государства по ликвидации последствий чернобыльской катастрофы. Суть ее - создать новые методы лечения пострадавших, реабилитация территорий, загрязненных радиоактивными отходами.

Ученые Беларуси и России предлагают также разработать проект новой совместной инновационной программы «БелРосФарм» по промышленному производству лекарственных средств с использованием лактоферрина человека. Особенность программы в том, что в ней речь идет о здоровье будущих поколений. Работа ученых, занятых в реализации программы, связана с клиническими испытаниями, лабораторными исследованиями, на что потребуются немалые средства. По предварительным расчетам - 1 млрд. российских рублей, из которых 35% будет направлено на белорусскую часть программы, 65 % — на российскую. Эта программа должна стать логическим продолжением предыдущих двух - «БелРосТрансген» и «БелРосТрансген-2». Первая программа была принята в 2002 году. Главная ее цель достигнута в результате совместных экспериментов и операций в НПЦ по животноводству НАН Беларуси появились на свет два трансгенных животных, а в 2010 году впервые в молоке трансгенных коз был получен лактоферрин человека. В одном литре полученного козьего молока содержится почти шесть граммов лактоферрина — это самый высокий показатель в мире. Сейчас реализуется программа «БелРосТрансген-2», рассчитанная на 2009-2013 годы.

По ряду причин (стремительность научно-технического прогресса, ограниченность финансовых средств, которые выделяются на реализацию совместных программ и др.) несколько ранее одобренных программ планируется к исключению из Примерного перечня приоритетных научно-технологических и инновационных программ и проектов Союзного государства. В их числе такие, как «Видеомодуль» (разработка электронных средств отображения информации двойного назначения), «Приборостроение» (разработка радиоэлектронных приборов и систем двойного назначения), «Микросистемы и интеллектуальные микродатчики», «НИКА» (создание Центра фундаментальных исследований и инновационных разработок на основе российского комплекса «НИКА»).

Как правило, период от разработки концепции научно-технологической программы Союзного государства до ее утверждения занимает несколько лет, в течение которых идеи, заложенные в программе, часто устаревают. В этой связи предлагается пересмотреть подходы к отбору совместных инновационных проектов и шире использовать менее крупные инновационные проекты с объемом финансирования от 20 до 100 млн. российских рублей, что позволит существенно сократить время от разработки до реализации.

Учитывая то, что научно-техническое сотрудничество в рамках Союзного государства носит разноплановый характер и реализуется в странах — участницах как на центральном, так и на региональном уровнях, назрела необходимость более тесной координации исполнителей инновационных проектов. Для этого в России и Беларуси планируется создать центры координации научно-технического и инновационного сотрудничества. С белорусской стороны базой такого центра могли бы стать Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы (подведомственная организация ГКНТ) и Белорусский национальный технический университет (БНТУ). С российской стороны базовым предприятием может стать реорганизуемый Центр исследований и статистики науки (подведомственная организация Минобрнауки России). Также российским ядром многоцелевого центра белорусско-российского научно-технического сотрудничества может стать Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» или МГТУ им. Баумана. Кроме того, учитывая важность такой тематики, как создание электронных микроскопов, установок для измерения микроразмерных координат, фотшаблонов, предполагается продолжить начатые работы по созданию Международного центра нанотехнологий и нанометрологии. Его учредителями стали

белорусское Научно-производственное предприятие «КБТЭМ-ОМО» и российский Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ».

Находится на стадии проработки создание отделения Фонда «Сколково» в Республике Беларусь. Было бы очень полезно, чтобы идея создания такой инновационной структуры, как «Сколково», развивалась не только в Российской Федерации, но и в рамках Союзного государства. Это позволило бы получить синергетический эффект, потому что в Республике Беларусь и Российской Федерации сложились дополняющие друг друга научные школы и направления исследований. Закон Российской Федерации «Об инновационном центре «Сколково» выделяет 5 приоритетных направлений развития науки: биомедицинские, компьютерные, космические, энергоэффективные и ядерные технологии. Проект «Сколково» направлен на выявление перспективных технологий и научно-прикладных исследований, создание максимально благоприятных условий для их развития и коммерциализации. Для участия в программах исследований Фонда «Сколково» уже отобран ряд белорусских проектов. Проекты, прошедшие конкурс, затрагивают вопросы развития инфраструктуры суперкомпьютерных центров, повышения эффективности логистики на базе информационных технологий (создание аппаратно-программного комплекса управления транспортными коридорами), повышения качества диагностики и лечения заболеваний [5].

Правительство Беларуси создаст комфортные условия для формирования и деятельности отделения Фонда «Сколково» в республике. Предполагается, что совместная рабочая группа выработает подходы к кооперации и сотрудничеству, в том числе по организации экспертизы проектов и самой деятельности Фонда в Беларуси.

Вместе с тем возможности развития политики сотрудничества в научно-технической и инновационной сферах, создания конкурентоспособных на мировых рынках высоких технологий и производств в рамках реализации программ и проектов Союзного государства пока не реализованы в полной мере. Во многом это связано с разрозненностью отдельных нормативных правовых актов Беларуси и России, регламентирующих научно-техническую и инновационную деятельность. Так, отсутствует единая система правовых регуляторов, устанавливающих меры по стимулированию создания и реализации инноваций. Не определены принципы и механизмы распределения прав собственности на результаты разработок. Процесс формирования союзных научно-технических программ остается бюрократизированным, что не позволяет оперативно реагировать на вызовы глобальной конкуренции. Отсутствует порядок отбора, формирования и реализации небольших инновационных проектов, имеющих интеграционную составляющую.

Для перехода на инновационный путь развития нужна более активная комплексная инновационная политика Союзного государства, включающая разработку научно-технических программ на базе консолидации высокоразвитого потенциала сфер производства, науки, образования. Необходим переход на качественно новый уровень интеграционных отношений как между исследователями, так и между государственными и производственными структурами.

Приоритет должен быть отдан прорывным инновационным проектам, выходящим на беспрецедентные решения, имеющим существенную значимость для крупных структурных изменений, направленных на формирование новых технологических укладов, отличающихся принципиальной новизной и взаимосвязанностью проектов, необходимых для широкомасштабного распространения прогрессивных научно-технических достижений.

В качестве источников финансирования научно-технологических программ и инновационных проектов необходимо выработать механизмы внебюджетного, в том числе венчурного финансирования с использованием принципов государственно-частного партнерства.

Следует активизировать работу по формированию интегрированной белорусско-российской системы экспертизы научно-технологических и инновационных проектов, представляющих взаимный интерес.

Целесообразно проработать вопрос о возможности привлечения научных центров и производственных объединений других стран-членов СНГ к инновационным проектам Союзного государства в тех сферах, где их сотрудничество способно ускорить процесс выработки и внедрения инноваций [6], что особенно актуально в условиях создания Таможенного союза и Единого экономического пространства в рамках ЕврАзЭС.

Беларусь и Россия обладают достаточным научным потенциалом, позволяющим полноценно проводить полный объем работ в рамках реализуемых и перспективных совместных инновационных проектов.

Государственная инновационная политика Беларуси формируется и осуществляется исходя из нескольких основных принципов. Первый - это свобода научного и технического творчества, второй касается защиты интеллектуальной собственности, третий подразумевает под собой направленность инновационной деятельности на достижение приоритетов социально-экономического развития. Четвертый - обеспечение эффективного взаимодействия компонентов НИС, пятый - это оптимальное сочетание форм и методов государственного регулирования с использованием рыночных механизмов развития инновационной деятельности, шестой - стимулирование инновационной деятельности и выделение бюджетных средств на конкурсной основе для реализации инновационных проектов. В настоящее время в Республике Беларусь реализуется Государственная программа инновационного развития на 2011 - 2015 годы (ГПИР - 2015). Согласно документу, в стране за этот период планируется создать более 900 новых производств и технологий [7].

Государственные программы Российской Федерации «Развитие науки и технологий» и «Экономическое развитие и инновационная экономика» станут основными инструментами реализации российской государственной политики развития научно-технической и инновационной деятельности на ближайший период [8]. Инновационный центр Фонда «Сколково» при этом должен стать площадкой для отработки механизмов поддержки инновационной деятельности. В рамках проекта «Сколково» будет осуществляться работа по созданию конкурентоспособных наукоемких разработок мирового уровня по пяти приоритетным технологическим направлениям (информационные, биомедицинские, энергоэффективные, ядерные и космические технологии). Для их успешной реализации создан беспрецедентный правовой режим, минимизирующий административные барьеры и налоговое бремя для компаний-резидентов. Ожидается, что часть льгот будет распространена и на другие инновационные территории - наукограды и закрытые административно-территориальные образования (ЗАТО).

Можно предположить, что в ближайшее десятилетие в обеих странах-членах Союзного государства завершится переход к модели развития, в которой инновационный сектор станет достаточно конкурентоспособным на мировом уровне и превратится в значимый фактор роста белорусской и российской экономики.

Список использованных источников

1. Об Основных направлениях формирования единого научно-технологического пространства Союзного государства. Постановление Совета Министров Союзного государства от 4 апреля 2006 г. № 9 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. РБ. Минск, 2012.
2. Примерный перечень приоритетных научно-технологических и инновационных программ и проектов Союзного государства для их дальнейшей разработки, утверждения и реализации. Резолюция Совета Министров Союзного государства от 12.12.2012 №11 / Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. РБ. Минск, 2012.
3. Информационно-аналитический портал Союзного государства. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.soyuz.by/>
4. О научно-технической программе Союзного государства «Разработка космических и наземных средств обеспечения потребителей России и Беларуси информацией дистанционного зондирования Земли» «Мониторинг-СГ», Постановление Совета Министров Союзного государства от 18 июля 2012 г. №17 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. РБ. Минск, 2012.
5. Об инновационном центре «Сколково» Закон от 28 сентября 2010 года N 244-ФЗ // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. РБ. - Минск, 2012.

6. Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by/>.
7. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011-2015 годы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.government.by/>.
8. Официальный сайт Минэкономразвития Российской Федерации. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru/>.

УДК: 658

ОЦЕНКА УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Снетков С.М., старший преподаватель,
УО «Витебский государственный технологический университет»,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Неотъемлемой частью стратегии развития производственного потенциала является развитие производственной инфраструктуры предприятия.

На уровне предприятия под производственной инфраструктурой обычно понимаются входящие в состав обслуживающие и вспомогательные структурные единицы (подразделения и службы), оказывающие услуги основному производству. Эти подразделения обеспечивают основной производственный процесс сырьем, материалами, топливом, энергией, инструментом, оснасткой, а также поддерживают технологическое и энергетическое оборудование в работоспособности. Состав подразделений технического обслуживания, образующих производственную инфраструктуру предприятия, включает вспомогательные цехи, службы или хозяйства: ремонтное, энергетическое, инструментальное, транспортное, снабженческо-складское и др.

В силу значимости выполняемых производственной инфраструктурой функций она является одним из базовых элементов развития производственного потенциала предприятия. Целевая ориентация ее деятельности состоит не в увеличении объема выполняемых услуг, а в обеспечении через оказываемые услуги эффективности основного производственного процесса. Именно поэтому управление инфраструктурой влияет не только на выручку и затраты, но и на производство, а также на качество и производительность труда работников.

В условиях рыночной экономики производственная инфраструктура должна обладать необходимой маневренностью и адаптивностью к изменению внешней и внутренней среды организации. В частности, необходимость соответствующей адаптации инфраструктуры возникает в связи с переходом к производству новых товаров и услуг, изменениями их количественных и качественных параметров, техническими и технологическими изменениями в содержании и организации основного производственного процесса, количественными и качественными изменениями ресурсной базы, как основного производственного процесса, так и самой инфраструктурной системы.

Сегодняшняя практика функционирования инфраструктуры многих отечественных предприятий и организаций свидетельствует об имеющих место существенных недостатках.

К основным из них следует отнести:

- нерациональную систему организации и управления инфраструктурным обслуживанием;
- низкий уровень механизации и автоматизации инфраструктурных работ;
- неадекватную решаемым задачам материально-техническую базу;
- количественную и профессиональную необеспеченность кадровыми ресурсами;
- несовершенную систему стимулирования работников инфраструктурных служб и подразделений.

В экономической литературе встречаются различные мнения по поводу оценки уровня развития производственной инфраструктуры, однако нет единого методического подхода к этой проблеме.