

лизация интеграционных возможностей в сфере инновационного развития, соответствующих целям, заложенным в национальных стратегических документах государств-членов, должны стать основным двигателем экономического роста, позволить выйти на лидирующие позиции по целому ряду высокотехнологичных производств и успешно продвигать совместно произведенную продукцию на рынки третьих стран.

Список использованных источников

1. Статистика ЕАЭС [электронный ресурс] – режим доступа: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/union_stat. – Дата доступа 10.05.2017 г.
2. Методические подходы к анализу интеграционных процессов в Таможенном союзе и Едином экономическом пространстве [электронный ресурс] – режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org>. – Дата доступа 10.05.2017 г.

УДК 330.101:338.124.4

**УЧЕТ ФАКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ В ФОРМИРОВАНИИ
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ
СУБЪЕКТОВ**

Резкин П.Е., ст.преп.

*Полоцкий государственный университет,
г. Новополоцк, Республика Беларусь*

Ключевые слова: экономическая безопасность, стратегия развития предприятия, управленческие решения.

Реферат. *Современные условия хозяйствования требуют от хозяйствующих субъектов построения такой стратегии развития, которая могла бы в полной мере обеспечить его экономическую безопасность. Белорусским предприятиям и организациям требуется построение такой системы управления, которая способна обеспечить экономический рост, повысить уровень экономической безопасности и защитить от проявления различных внешних и внутренних угроз. Учитывая различные факторы, влияющие на уровень экономической безопасности, можно планировать конкретные изменения ресурсов хозяйствующего субъекта, его продукции и внутренней структуры, наполнить более конкретным содержанием текущую стратегию. Именно изучению этих вопросов посвящено данное исследование.*

По мере перехода к динамичным рыночным отношениям в условиях ожесточившейся конкуренции и нестабильности окружающей среды перед хозяйствующими субъектами возникает задача распределения ресурсов по тем направлениям, где они могут обеспечить наиболее высокое расширенное воспроизводство и создать условия для развития этих хозяйствующих субъектов.

В ходе решения данной задачи формируется набор вариантов или сценариев развития, выбор наиболее предпочтительного из которых должен определяться на основе установленных критериев с учетом целей и задач хозяйствующего субъекта и может стать основой разработки его стратегии развития. В то же время обеспечение экономического развития субъектов хозяйствования определяется состоянием их адаптации к условиям неопределенности и необходимостью защиты от угрожающих процессов в экономике, характеризующейся категорией «экономическая безопасность». Внешняя среда меняется настолько быстро, что одних только оперативных мер по адаптации к новым реалиям уже недостаточно. Хозяйствующие субъекты, не создавшие эффективную систему защиты своих интересов, рискуют значительно ухудшить свое экономическое положение, либо прекратить деятельность.

В связи с этим возникает необходимость в разработке стратегии, позволяющей обеспечить устойчиво-сбалансированные темпы перманентного роста и безопасного развития хозяйствующих субъектов с учетом их защиты от изменяющихся внутренних и внешних угроз на достаточно длительный период времени.

Именно такая стратегия развития, учитывающая состояние экономической безопасности и построенная на основе выбора наиболее предпочтительного сценария с позиции целесообразного распределения ресурсов и противодействия, угрожающих хозяйствующему субъекту внешним и внутренним факторам, выявленным в ходе проведения их оценки, на наш взгляд, достаточно актуальна и имеет прикладное значение для субъектов отечественной экономической системы.

Если на уровне национальной и региональной экономики присутствуют исследования и работы, посвященные проблемам теории и практики обеспечения экономической безопасности, то вопросы учета экономической безопасности хозяйствующего субъекта при формировании стратегии его развития, на наш взгляд, исследованы недостаточно. Актуальным вопросом теории экономической безопасности хозяйствующего субъекта остается трактовка указанной категории, формирование методического инструментария для ее оценки, а также проблема организационного обеспечения экономической безопасности со стороны субъекта хозяйствования.

В контексте вышеизложенного и с учетом реальной ситуации в отечественной экономике актуальность исследования вопросов учета экономической безопасности субъекта хозяйствования при формировании стратегии его развития очевидна.

В литературе, в частности в трудах И. Ансоффа, М. Портера, А. Томпсона, Ф. Котлера, А. Градова, Р. Фатхутдинова, А. Панова и иных авторов, термин «стратегия развития» сужается до позиционирования продукции хозяйствующих субъектов на рынках, т.е. до выбора стратегии поведения на рынке.

Рядом других авторов [1; 2] стратегия развития подразделяется на три группы:

- рыночная, которая включает конкурентную, товарную, маркетинговую и другие типы стратегий. Данная стратегия направлена на выпуск конкурентоспособной продукции, освоение новых рынков, технологий, инновационной продукции и т.д.;
- ресурсная, которая состоит из технологической, материальной, структурной, трудовой стратегии, направленная на эффективность использования ресурсов;
- финансовая, влияющая на выбор приоритетов реализации вышеуказанных стратегий и имеющая самостоятельное значение.

В большинстве из рассмотренных подходов к пониманию экономической безопасности прослеживается связь данной категории с развитием экономической системы. В то же время проблема применения положений теории экономической безопасности в процессе выбора предпочтительной стратегии развития хозяйствующего субъекта из имеющихся сценариев разработана недостаточно.

Впервые упоминание о взаимосвязи категорий «развитие» и «экономическая безопасность» представлена в работах В. К. Сенчагова. «Развитие – один из компонентов экономической безопасности. Если экономика не развивается, то у нее резко сокращается возможность выживания, сопротивляемость и приспособляемость к внутренним и внешним угрозам» [3]. Тем не менее, определение уровня экономической безопасности, на основе индикаторов и их пороговых значений, – основа определения «узких мест», устранение которых должно быть в приоритете при формировании стратегии развития хозяйствующего субъекта. Главная цель экономической безопасности хозяйствующего субъекта – это обеспечение его устойчивого и максимально эффективного функционирования в настоящих условиях, а также создание высокого потенциала развития и экономического роста в будущем [4, с. 47].

Механизм формирования стратегии развития хозяйствующего субъекта с учетом его экономической безопасности представим на рисунке 1.

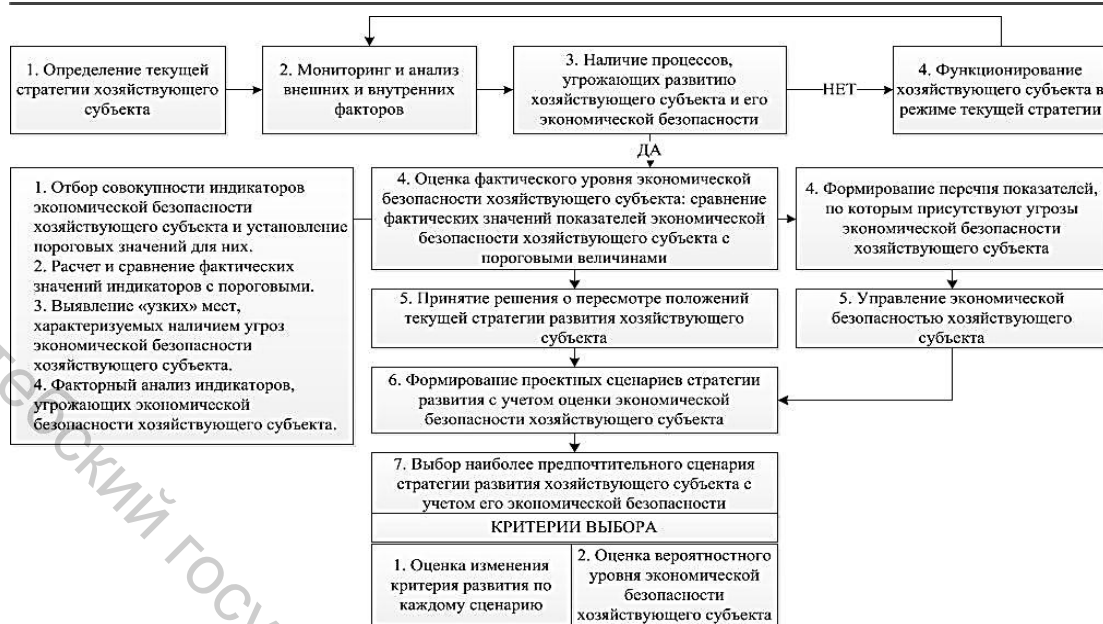


Рисунок 1 – Механизм формирования стратегии развития хозяйствующего субъекта с учетом его экономической безопасности

Источник: составлено автором на основе [5, с. 120].

Следует отметить, нет необходимости полностью видоизменять уже существующую стратегию хозяйствующего субъекта. Необходимо внести лишь изменения в отдельные ее положения после детальной оценки уровня экономической безопасности, учитывая влияние выявленных факторов на общую стратегию развития.

Оценка уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта, формирование перечня индикаторов и направлений деятельности, где субъект «отстает» от пороговых значений, позволяет разработать ряд сценариев – вариантов распределения ресурсов, в целях развития хозяйствующего субъекта и повышения уровня его экономической безопасности [6, с. 33].

Хозяйствующий субъект должен иметь основную цель и основную стратегию – достижение экономической безопасности функционирования, а также текущую цель и текущую стратегию – переход хозяйствующего субъекта на более высокую ступень иерархии состояний экономики. Схема применения текущих стратегий перехода хозяйствующего субъекта на более высокую ступень иерархии состояний экономической безопасности представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Схема применения текущих стратегий перехода хозяйствующего субъекта на более высокую ступень иерархии состояний экономической безопасности

Далее выбор наиболее предпочтительного сценария стратегии развития определяется по двум критериям: рентабельность совокупного капитала как критерия развития и вероятный уровень экономической безопасности как показатель, отражающий эффективность управления экономической безопасностью.

Управляя экономической безопасностью, путем влияния на ее индикаторы, хозяйствующий субъект корректирует стратегию своего развития.

Механизм формирования стратегии развития хозяйствующего субъекта с учетом фактора экономической безопасности можно представить последовательностью этапов:

- 1) выявление факторов экономической безопасности на основе мониторинга;
- 2) оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта на основе совокупности индикаторов, их пороговых значений, определяемых методом кластерного анализа, отражающей воздействие каждого фактора;
- 3) идентификация «слабых мест», трактовка угроз;
- 4) формирование сценариев стратегии развития хозяйствующего субъекта с учетом уровня экономической безопасности по выявленным угрожающим процессам;
- 5) выбор наилучшего сценария развития на основе критериев рентабельности совокупного капитала и вероятного уровня экономической безопасности.

Итак, используя состав продукта стратегического управления, можно планировать конкретные изменения ресурсов функциональных зон; продукции; внутренней структуры хозяйствующего субъекта; организационные изменения и наполнять конкретным содержанием выбранную текущую стратегию перехода хозяйствующего субъекта на более высокую ступень иерархии состояний.

Список использованных источников

1. Хрусталева, Б. Б. Теоретические и методические основы формирования стратегии развития предприятия / Б. Б. Хрусталева, В. С. Демьянова // Известия КГАУС. – 2012. – № 2 (20). – С. 201–266.
2. Булавко, В. Г. Методологические основы формирования механизма обеспечения экономической безопасности / В. Г. Булавко. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2012. – 240 с.
3. Экономическая безопасность России. Общий курс : учебник / под ред. В. К. Сенчагова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : БИНОМ, 2012. – 815 с.
4. Резкин, П. Е. Сущность и составляющие экономической безопасности организации / П. Е. Резкин, Н. Л. Белорусова // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. – 2013. – № 5. – С. 47–55.
5. Сысоева, М. С. Роль и место экономической безопасности при формировании стратегии развития предприятия / М. С. Сысоева, Е. Ю. Меркулова // Соц.-экономич. явления и процессы. – Тамбов, 2014. – № 2 (060). – С. 115–122.
6. Лапченко, Е. Н. Экономическая безопасность предприятия и риски : пособие / Е. Н. Лапченко, А. А. Быков ; под ред. А. А. Быкова. – Минск : Амалфея : Мисанта, 2012. – 184 с.

УДК 658.8:67/68 (476)

ФОРМИРОВАНИЕ ЭКСПОРТНОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Рудницкий Д.Б., ст.преп.

*Витебский государственный технологический университет,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Ключевые слова: экспорт, инновации, стратегия, маркетинг.

Реферат. В статье рассмотрены актуальные проблемы разработки экспортной стратегии отечественных промышленных предприятий. Экспорт – это один из основных при-