

65.291.218.1

Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет»

Утверждаю
проректор по научной работе
С.М. Литовский
2003 г.



Аннотированный отчет
по научно-исследовательской работе ГО2М-040

«Разработка механизма раннего предупреждения и предотвращения кризисной ситуации на основе реструктуризации предприятия»

Научный руководитель
Начальник НИС

В.В. Квасникова
С.А. Беликов

Витебск 2003 г.



СОДЕРЖАНИЕ

	СТР
1. Апробация методики проведения мониторинга внешней и внутренней среды на предприятиях легкой промышленности	3
2. Реструктуризация предприятий как способ предотвращения кризисной ситуации	9
3. Зарубежный и отечественный опыт реструктуризации предприятий	11
4. Подходы к разработке программы реструктуризации	13



1. Апробация методики проведения мониторинга внешней и внутренней среды на предприятиях легкой промышленности

Для апробации разработанной методики мониторинга по выявлению кризисных явлений в макросреде произведен опрос 5 экспертов в области макроэкономических проблем. Результаты опроса представлены в табл. 1.1.

Как показывают результаты анкетирования, возможность возникновения кризисных явлений в макросреде достаточно высока, так как средняя общая сумма оценок с учетом значимости составляет 2,088. Наибольшая вероятность возникновения кризисных процессов на предприятии возможно под влиянием политико-правовой (1,528) и технологической среды (1,8184).

Таблица 1.1

Экспертная оценка вероятности возникновения кризисных явлений в макросреде

Группы факторов	Средние оценки с учетом значимости	Вероятность возникновения кризисных явлений
1.Экономические	1,9246	очень высока
2.Политико-правовые	1,528	очень высока
3.Социокультурные	2,1094	высока
4.Технологические	1,8184	очень высока
Всего по макросреде	2.088	высока

Источник: собственная разработка

Кроме того, на основе показателя коэффициента значимости были выявлены те факторы, которые в наибольшей степени предопределяют возникновение кризисных процессов (табл. 1.2).

Таблица 1.2

Факторы макросреды, в наибольшей степени обуславливающие возникновение кризисной ситуации

Факторы	Средняя оценка индикатора кризисной ситуации с учетом значимости
1.Эффективность законодательной базы регулирования бизнеса	0,059
2.Темпы роста реальных доходов населения	0,0587
3. Износ ОПФ в отраслях национальной экономики	0,0587
4. Эффективность гос. политики в области НТП	0,0587
5. Уровень защиты интеллектуальной собственности	0,0587
6. Уровень компьютеризации страны	0,0587
7. Ставка налога на прибыль	0,0561

Источник: собственная разработка на основе опроса экспертов

Приведенные выше факторы оказывают негативное влияние на конкурентоспособность предприятий, с точки зрения возможности возникновения кризисной ситуации, так как их средние оценки не превышают 2.

Самым значимым фактором макросреды является эффективность законодательной базы регулирования бизнеса (0,059), однако его средняя оценка име-