МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «ВИТЕБСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 658 **½**:67/68 № госрегистрации 200616 Инв. № УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе
Пятов В. В.
«10» сакур 200% г.

ОТЧЕТ

О НАУЧНО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

по теме

ИССЛЕДОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСЛОВИЙ ВЫПУСКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ)

(промежуточный) 2006 – ВПД - 050

этап 2

АНАЛИЗ МЕТОДОВ, ФОРМ И СПОСОБОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ПРОДУКЦИИ

Научный руководитель доцент, к.т.н.

Начальник НИС

15.12.2007

Витебск 2007

В. А. Скворцов

С.А. Беликов



СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Научный руководитель:

доцент, к.т.н.

В.А. Скворцов

Исполнители:

доцент, к.т.н. ст. преподаватель

доцент, к.э.н.

доцент, к.т.н.

15.h is Staffe

В. А. Скворцов (разделы 2.1, 2.6)

П. А. Ткаченок

Н. М. Машков

А. П. Суворов

ст. преподаватель

5 11 of Sept

В. А. Скворцов, С. М. Снетков (разделы 2.2, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3)

ст. преподаватель

15.12.07

Е. А. Алексеева (раздел 2.2.4)

доцент, к.т.н. ассистент

15. n. 7 Just

И. П. Сысоев (раздел 2.3)

E. H. Myxa

доцент, к.т.н.

18.12.97 Cefry

Т.Б. Савицкая (раздел 2.4)

ст. преподаватель

end brand V

И. Г. Бабеня (раздел 2.5)

проф., д.э.н.

15.11.00 mg

Е.В. Ванкевич,

В В. Черевко (раздел 2.7.,2.7.1)

ст. преподаватель

Shept n.n.s

Е. Н. Коробова (раздел 2.7.2)

ст. преподаватель

Ю.А. Медведева (раздел 2.8)

Нормо конбром

On or

1. A. Treng suols

РЕФЕРАТ

Отчет с.174, таблиц 63, рис. 22, источников 31.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА, СОВРЕМЕННЫЕ ТИПЫ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПАРАМЕТРЫ. **COBPEMEHHOE** СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, ТЕХНИЧЕСКОГ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ, КОНКУРЕНТНЫЙ потенциал. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, МОДЕЛЬ, ПОЛОЖЕНИЕ, УПРАВЛЕНИЕ.

Объектом данного исследования являются предприятия легкой промышленности Республики Беларусь

Предметом исследования является анализ методов, форм и способов обеспечения социально-экономических и организационно-технических условий производства конкурентоспособной продукции.

Целью исследования на данном промежуточном этапе являются социальнопсихологические, социально-экономические, организационные и финансовые проблемы производства продукции на предприятиях легкой промышленности, направления совершенствования его организационных форм на основе моделирования организационнотехнического состояния производства и совершенствования системы управления.

Степень внедрения - по результатам 2-го раздела НИР в учебный процесс внедрено 11 разработок преподавателей, 6 разработок внедрено в производство на предприятиях концерна «Беллегпром» экономическим эффектом свыше 550 млн.руб. (подтвержденных С соответствующими актами). По результатам НИР ст.преп. Снетковым С.М. защищена «Исследование магистерская диссертация на тему: направлений совершенствования организационных форм производства в условиях реальной конкурентной среды (на примере обувной промышленности Республики Беларусь)».

По результатам второго этапа НИР опубликовано 40 научных публикаций.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	7
2. Анализ методов, форм и способов обеспечения социально-экономических и	0
организационно-технических условий производства конкурентоспособной	8
продукции	
2.1. Социально-психологические и социально-экономические проблемы	
производства продукции на предприятиях легкой промышленности и	8
направления совершенствования его организационных форм.	
2.2. Сравнительный анализ методов и форм организации производства	1.0
конкурентоспособной продукции в организациях легкой промышленности.	18
2.2.1. Анализ конкурентной среды обувных предприятий Республики Беларусь.	18
2.2.2. Анализ организационных форм производства ООО «Белвест» и СООО	19
«Марко».	
2.2.3. Анализ плана производства СООО «Марко» по выпуску	44
конкурентоспособной продукции.	
2.2.4. Анализ плана производства продукции на ОАО «Знамя Индустриализации»	50
(конкурентная среда, качество и конкурентоспособность).	
2.3. Совершенствование методов и способов организации нормирования трудовых	. 63
процессов в организациях легкой промышленности.	62
2.3.1. Организация работы по нормированию труда работающих на предприятии.	63
2.3.2. Анализ состояния нормирования труда на ОАО «Витебские ковры».	67
2.3.3. Анализ факторов, влияющих на выполнение нормы выработки.	76
2.3.4. Совершенствование нормирования труда рабочих, обслуживающих прядильные машины.	85
2.3.5. Совершенствование организации процесса нормирования труда на	00
предприятии.	89
2.4. Анализ показателей эффективности использования основных средств в	0.2
организациях легкой промышленности.	93
2.5. Анализ финансовых возможностей организаций обувной, кожевенной,	
трикотажной и швейной промышленности по наращиванию организационно-	107
технического потенциала и повышению конкурентоспособности продукции.	
2.6. Экономико-математический анализ связи основных элементов	104
производственного процесса, выраженных в форме «стоимость х время», с	124

изпержками	производства	пролукции
подоринани	проповодстви	продукции

2.7. Стратегическое управление персоналом как фактор повышения	121
конкурентоспособности организации.	131
2.7.1. Разработка положения по стратегическому управлению персоналом.	131
2.7.2. Командообразование как технология формирования управленческого	142
потенциала организации.	142
2.8. Особенности государственного и корпоративного управления организациями	153
легкой промышленности и направления его совершенствования в РБ	155
Заключение	168
Список использованных источников	170

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Ванкевич, Е. В. Факторы, определяющие заработную плату в Республике Беларусы производительность труда и политика оплаты труда / Е. В. Ванкевич, Н. В. Воронова // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С. 60.
- 2. Ванкевич, Е. В. Брендинг в Республике Беларусь / Е. В. Ванкевич, И. А. Войтеховская // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С756 57.
- 3. Ванкевич, Е. В. РК: Понятие и перспективы развития в Республике Беларусь / Е. В. Ванкевич, Н. В. Боброва // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С. 66 67.
- 4. Ванкевич Е. В. Кадровая диагностика в современной организации / Е. В Ванкевич // Современный менеджмент проблемы и перспективы. Санкт-Петербург : Изд-в. Политехнического университета, 2007. С. 269 272.
- 5. Савицкая, Т. Б. Анализ влияния внешней среды на финансовое состояние организации / Т. Б. Савицкая, А. В. Малиновская // Вестник УО «ВГТУ» : вып. 12. Витебск, 2007. С. 121 124.
- 6. Савицкая , Т. Б. Оптимизация сроков и объемов кредитования инвестиционных проектов организаций / Т. Б. Савицкая, Е. Ю. Вардамацкая, В. А. Курч // Социально-экономические проблемы и перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях европейской интеграции: материалы международ. научно-практич. конференции. Витебск, УО «ВГТУ». 2007. С. 246 247.

- 7. Савицкая, Т. Б. Использование экспертных методов для выбора и обоснования управленческих решений / Т. Б. Савицкая, Е. Ю. Вардомацкая, Е. В. Власова // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С. 59.
- 8. Савицкая, Т. Б. «LEAN» новейшая психология организации производства / Т. Б. Савицкая, Ю. А. Клопова // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ» . Витебск. 2007. С. 60.
- 9. Скворцов, В. А. Исследование направлений совершенствования организационных форм обувного производства / В. А. Скворцов, С. М. Снетков // Социально-экономические проблемы и перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях Европейской интеграции: материалы международ. научно-практич. конференции. Витебск, УО «ВГТУ», 2007. С. 259 261.
- 10. Скворцов, В. А. Экономико-математический анализ связи основных элементов производственного процесса, выраженных в форме «Стоимость х время» и издержками производства / В. А. Скворцов, П. А. Ткаченок, С. М. Снетков // Социально-экономические проблемы и перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях Европейской интеграции: материалы международ, научно-практич, конференции. Витебск, УО «ВГТУ» . 2007. С. 262 264.
- 11. Скворцов, В. А. Организация производства, на предприятиях легкой промышленности : учебное пособие / В. А. Скворцов. Витебск : УО «ВГТУ», 2007. 210 с
- 12. Сысоев, И. П. Проблемы оптимизации численности управленческого персонала / И. П. Сысоев. Н. В. Хмарун // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С. 64.
- 13. Сысоев, И. П. Рациональная организация нормирования труда резерв повышения эффективности производства / И. П. Сысоев // Социально-экономические проблемы и

перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях Европейской интеграции материалы международ. научно-практич. конференции. – Витебск, УО «ВГТУ», 2007. – С. 270 272.

- 14. Организация, нормирование и оплата труда : методические указания и задания к проведению практических занятий для студентов специальностей 1-27 01 01 16 «Экономика и организация производства», 1-25 01 07 «Экономика и управление предприятием» дневной и заочной форм обучения / И. П. Сысоев. Витебск : УО «ВГТУ», 2007. 30 с.
- 15. Медведева, Ю. А. Методологические подходы к оценке эффективности отраслевого управления / Ю. А. Медведева // Проблемы прогнозирования и социально экономического регулирования социально экономического развития : материалы VII Международной научной конференции . Минск, 19 20 октября 2006 г. / редкол. С.С. Полоник [и др.]. Минск : НИЭИ Министерства экономики РБ, 2006. С 221-223.
- 16. Медведева, Ю. А. Обратная связь и эффективность институциональных преобразований в условиях трансформации общества / Ю. А. Медведева // Nowoczesnosc ponowoczezesnosc spoleczenstwo obywatelskie w Europie srodkowej I wschodniej/ Pod redakcja Slawomira Partyckiego/-Lublin, 2007. С. 402 405.
- 17. Медведева, Ю. А. Тенденции и факторы развития обратной связи в современной системе государственного управления / Ю. А. Медведева // Государственное управление в XXI векетрадиции и инновации: материалы 5-й ежегодной международной конференции факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова (31 мая -2 июня 2007). 2007.
- 18. Медведева, Ю. А. Современные тенденции исследования управления / Ю. А. Медведева // Теория и практика менеджмента и маркетинга материалы VIII междун. науч.-практиконференции. Минск, 31 мая 2 июня 2007 г. Под общ. редакцией д.э.н., проф. И.Л. Акулина. Мн.: ООО "Мэджик Бук", 2007. С. 164—165.

- 19. Медведева, Ю. А. Развитие системы управления в транзитивной экономике: институциональные основания / Ю. А. Медведева // Белорусский экономический журнал, 2007. № 2. С. 81-88.
- 20. Медведева, Ю. А. Экономический рост и границы государственного регулирования экономики / Ю. А. Медведева // Социально-экономические проблемы и перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях Европейской интеграции : материалы международ. научно-практич. конференции. Витебск, УО «ВГТУ», 2007. С. 193 197.
- 21. Бабеня, И. Г. Оценка взаимосвязи финансового потенциала организации й уровня ее конкурентности (на примере легкой промышленности) / И. Г. Бабеня // Вестник УО «ВГТУ» вып. 12. Витебск, 2007. С. 149 155.
- 22. Бабеня, И. Г. Эффективность использования трудовых ресурсов на примере Витебского ОАО «КИМ» / И. Г. Бабеня, С. С. Запащиков // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С. 62.
- 23. Алексеева, Е. А. Контроллинг в организации / Е. А. Алексеева // Теория и практика менеджмента и маркетинга : тезисы докладов VIII межд. научно-практическая конференция БГЭУ. 2007.
- 24. Алексеева, Е. А. Информационная модель предприятия в системе контроллинга / Е. А. Алексеева // Социально-экономические проблемы и перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях Европейской интеграции : материалы международ, научно практич конференции. Витебск, УО «ВГТУ», 2007. С. 44 47.
- 25. Алексеева, Е. А. Качество как условие выпуска конкурентоспособной продукции / Е. А. Алексеева // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск. 2007. С. 55-56.

- 26. Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Основы лидерства» для студ. спец. 26 02 02 «Менеджмент» дневной и заочной форм обучения / Е. Н. Коробова, Е. Н. Муха. Витебск : УО «ВГТУ», 2007. 60 с.
- 27. Муха, Е. Н. Совершенствование нормирования труда как источник повышения эффективности производства / Е. Н. Муха // Социально-экономические проблемы и перспективы развития организаций и регионов Беларуси в условиях Европейской интеграции : материалы международ. научно-практич. конференции. Витебск, УО «ВГТУ», 2007. С. 294 295.
- 28. Муха, Е. Н. Гибкое рабочее время одна из форм организации труда / Е. Н. Муха // Теория и практика менеджмента и маркетинга : тезисы докладов VIII межд. научно-практическая конференция БГЭУ. 2007.
- 29. Муха, Е. Н. Повышение качества трудовой жизни как совершенствование организации и нормирования труда / Е. Н. Муха // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ». Витебск, 2007. С. 64 -65.
- 30. Снетков, С. М. Экономическое обоснование направлений повышения эффективности использования трудовых ресурсов (на примере OAO «Знамя Индустриализации») / С. М Снетков, А. Ю. Лукова // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ» Витебск, 2007. С. 65.
- 31. Снетков, С. М. Управление затратами на ОАО «Брестский чулочный комбинат» / С. М. Снетков, О. Н. Ерохо // Тезисы докладов XL НТК преподавателей и студентов УО «ВГТУ» . Витебск 2007. С. 63.



