

несмотря на существенное упрощение онбординга за счет современных ИТ-разработок, полная его автоматизация нежелательна – контакт с грамотным специалистом-наставником не заменят никакие средства автоматизации.

Библиографический список

1. *Дынкина Е. Д.* Геймификация как инструмент повышения эффективности обучения персонала // Бизнес-образование в экономике знаний. 2017. № 2 (7). С. 51–57.

2. *Одегов Ю. Г., Долженкова Ю. В., Малинин С. В.* Аутсорсинг в управлении персоналом: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2014. 389 с.

3. *Talent Rocks.* Технологии онбординга: какие диджитал-решения помогут сделать адаптацию эффективней. URL <https://blog.talentrocks.ru/digital-onboarding-technologies/> (дата обращения: 01.04.2022).

Ю. Г. Вайлунова, Г. А. Яшева

*Витебский государственный технологический университет,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Кластерный подход в концепции ESG и устойчивое развитие регионов России и Беларуси

Аннотация. Рассмотрена сущность концепции ESG, направления формирования эффектов, ESG-рейтинг. Проведен анализ кластеризации в Республике Беларусь. Обоснованы направления внедрения концепции ESG в кластерах в Республике Беларусь.

Ключевые слова: кластер; концепция ESG; ESG-рейтинг; ESG-повестка; устойчивое развитие.

Принципы ESG повестки были сформулированы ООН в 2004 г. в целях усовершенствования концепции устойчивого развития. Концепция ESG базируется на учете в корпоративных стратегиях факторов: экологических (Environmental), социальных (Social), управленческих (Governance).

Исследование внешней среды позволило выявить предпосылки концепции ESG:

углубление существующих глобальных проблем современности (глобальное потепление, социальное неравенство);

появление новых глобальных проблем современности (пандемия COVID-19);

усиливающаяся тенденция к трансформации социальной структуры, обусловленная процессами «цифровизации»;

возникновение новых социальных практик в различных сферах общественной жизнедеятельности (в частности, «Индустрия 4.0» в экономике).

Актуальность концепции ESG подтверждают данные Yandex Wordstat: число поисковых запросов по теме ESG выросло в 2021 г. на 458 %¹.

В теории и практике устойчивого развития регионов нашла широкое применение кластерная концепция, согласно которой кластеры товаропроизводителей способствуют созданию рабочих мест, повышению производительности труда, активизации инноваций, развитию малого и среднего предпринимательства. Недостаточная изученность теоретических аспектов и методов внедрения ESG -концепции в реальном секторе экономики Республики Беларусь предопределила актуальность темы исследования.

Цель исследования – разработать теоретические аспекты концепции ESG и устойчивого развития и обосновать методы использования концепции ESG в кластерном подходе. Исходя из цели исследования, сформулированы следующие задачи: рассмотреть сущность концепции ESG, провести анализ кластеризации в Республике Беларусь и России; обосновать направления внедрения концепции ESG в кластерах.

Концепция ESG появилась как совершенствование концепции устойчивого развития, как ее составная часть. ESG – это устойчивое развитие коммерческой деятельности организаций. Направления формирования эффектов от внедрения концепции ESG представлены на рисунке.

Эффекты (экологический, социальный, управленческий) от внедрения концепции ESG влияют на улучшение финансово-экономических показателей организаций. Это подтверждают результаты исследования Prosperity Capital Management, была установлена положительная корреляция ESG с финансовыми результатами². Концепция ESG внедряется для: повышения инвестиционной привлекательности бизнеса; повышения производительности труда; снижения текучести кадров; повышения имиджа и репутации компании; что способствует повышению экономической эффективности организации и устойчивому развитию экономики страны в целом.

Степень внедрения концепции ESG оценивается рейтинговыми агентствами. ESG-рейтинг – это мнение рейтингового агентства о том, в какой степени процесс принятия ключевых бизнес-решений в компа-

¹ ESG переход. Возможности сегодняшнего дня. URL: [https://globalcentre.hse.ru/data/2022/04/11/1787560199/Кузнецова You Social 8.04.22.pdf](https://globalcentre.hse.ru/data/2022/04/11/1787560199/Кузнецова%20You%20Social%208.04.22.pdf) (дата обращения: 10.05.2022).

² Там же.

нии ориентирован на устойчивое развитие в экологической, социальной и управленческой сферах. Рэнкинг – это проект по сбору, систематизации и анализу ESG-данных, результатом которого становится составление «топа» объектов по ESG-оценке.



Направления формирования эффектов от внедрения концепции ESG¹

Крупными провайдерами и рейтинговыми агентствами, поставляющими ESG-рейтинги, ESG-рэнкинги и ESG-индексы, являются: международные – MSCI, Sustainalytics, RobecoSAM и др.; российские – Expert, АКРА, НРА и др.²

¹ Сост. по: *Зеленое финансирование. ESG и перспективы их развития в Беларуси / ООО «БИК РЕЙТИНГС»*. URL: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2022/01/esg-i-zelyonoe-finansirovanie.pdf> (дата обращения: 10.05.2022); *ESG переход. Возможности сегодняшнего дня*. URL: [https://globalcentre.hse.ru/data/2022/04/11/1787560199/Кузнецова You Social 8.04.22.pdf](https://globalcentre.hse.ru/data/2022/04/11/1787560199/Кузнецова%20You%20Social%208.04.22.pdf) (дата обращения: 10.05.2022).

² *Зеленое финансирование. ESG и перспективы их развития в Беларуси / ООО «БИК РЕЙТИНГС»*. URL: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2022/01/esg-i-zelyonoe-finansirovanie.pdf> (дата обращения: 10.05.2022).

В настоящее время в Республике Беларусь насчитывается большое количество крупных и средних компаний, которые знают и оценивают свои экологические, социальные и корпоративные риски бизнеса. Многие белорусские компании активно развивают КСО, инвестируют в экологические и социальные инициативы. При этом отсутствуют белорусские компании с присвоенными им ESG-рейтингами. Можно сделать следующие выводы о ESG-повестке в Республике Беларусь:

не обоснованы эффективные направления внедрения в стране финансовых инструментов поддержки ESG-экономики;

отсутствует комплексная законодательная база для оценки ESG-проектов;

не создана система верификации и сертификации зеленых облигаций и других финансовых инструментов;

не создана методология оценки ESG-рисков;

отсутствует специализированная инфраструктура.

Инструментом устойчивого развития регионов является кластер. Кластерная статистика свидетельствует о том, что в зарубежных странах активно функционируют кластеры. Кластеризацией уже охвачено более 50 % экономик ведущих стран. В Республике Беларусь процессы формирования кластеров идут медленно¹. На сегодняшний день в Республике Беларусь: 4 действующих кластера; 4 формирующихся кластера; 13 потенциальных кластеров². Ряд государственных программ, стратегий, концепций регламентируют создание кластеров, однако они выполняются не в полной мере.

Действующая практика государственной поддержки кластеров в Республике Беларусь отражает направления финансирования отдельных кластерных проектов на основе конкурсного отбора. Однако, недостаток ресурсов, отсутствие методики конкурсного отбора кластерных проектов с учетом концепции ESG являются негативными факторами, влияющими на процесс кластеризации.

Исходя из проведенного исследования, были сформулированы следующие научные гипотезы:

внедрение концепции ESG в кластерах повысит их инвестиционную привлекательность для внешних инвесторов;

рейтинг ESG можно использовать для государственной поддержки наиболее перспективных кластеров в Республике Беларусь.

¹ Яшева Г. А., Вайлунова Ю. Г. Оценка готовности малого и среднего предпринимательства к сотрудничеству в рамках кластера: методика и апробация // Вестник Витебского государственного технологического университета. 2021. № 1 (40). С. 246–255.

² Министерство экономики Республики Беларусь. Карта кластеров Республики Беларусь. URL: http://www.economy.gov.by/ru/karta_klasterov-ru (дата обращения: 02.05.2022).

Предлагаются следующие направления внедрения концепции ESG в кластерах.

1. *Просвещение в области концепции ESG*, включающее:

подготовку квалифицированных специалистов, обладающих компетентностью в области концепции ESG, в том числе на государственной службе;

разработку образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области концепции ESG;

распространение идей и принципов концепции ESG в региональном бизнес-сообществе;

привлечение специалистов, в том числе зарубежных, имеющих опыт внедрения концепции ESG;

популяризацию и продвижение идеи использования концепции ESG в профессиональном сообществе граждан, занимающихся вопросами управления и бизнеса.

2. *Методическое обеспечение концепции ESG*:

создание законодательной базы для оценки комплексных кластерных проектов и разработки методологии присвоения ESG рейтинга национальными рейтинговыми агентствами Республики Беларусь;

разработка методики ESG-рейтинга организаций, входящих в кластер;

разработка методов организационной поддержки ESG-ориентированных кластеров;

финансирование ESG-мероприятий кластера.

3. *Организационное обеспечение концепции ESG в кластере*:

разработка востребованных ESG-продуктов и услуг в кластерах;

использование цифровых технологий в создании эко-продуктов и чистых технологий;

проведение образовательных и просветительских программ по вопросам ESG и устойчивого развития, обмен опытом между стейкхолдерами кластера;

создание ESG цифровой платформы для сотрудничества стейкхолдеров кластера.

Таким образом, внедрение концепции ESG в кластерах будет способствовать устойчивому развитию экономики Республики Беларусь.