

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ВИТЕБСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ББК 65.305.7 (4Бел)

УДК 332.135(476.5)

№ гос. регистрации 20150526

Инв. №

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе

УО «ВГТУ»

Е. В. Ванкевич

«18» 12 2015 г.

ОТЧЕТ

О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

ОБОСНОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕКСТИЛЬНОЙ И

ШВЕЙНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ СОЗДАНИЯ

ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР

2015 – Г/Б - 324

(заключительный)

Научный руководитель НИР

зав. кафедрой ЭТиМ, д.э.н., проф.

18.12.2015

Г. А. Яшева

Начальник НИЧ

С. А. Беликов

Библиотека ВГТУ



Витебск, 2015

## СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Научный

руководитель:

г.н.с. (д.э.н., проф.)



18.12.2015 г.

Г.А. Яшева (общее

руководство, координация  
выполнения НИР)

Исполнители:

м.н.с.



18.12.2015 г.

Ю.Г. Вайлунова

(реферат, введение,  
глава 1, 2, 3, 4, заключение)

стажер м.н.с



18.12.2015 г.

К.В. Дворянкина

(раздел 1.1, 2.1, 3.2, 3.3, 4.1)

Нормоконтролер



18.12.2015 г.

Ю.Г. Вайлунова



## РЕФЕРАТ

Отчет 104 с., 14 рис., 23 табл., 98 источников, 3 прил.

### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ИНТЕГРАЦИЯ, ТЕКСТИЛЬНОЕ И ШВЕЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ИНТЕГРАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, СОТРУДНИЧЕСТВО, ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ, ХОЛДИНГ

Объектом исследования является текстильное и швейное производство.

Цель работы — развитие теоретико-методических аспектов формирования интеграционных связей и разработка организационно-экономического механизма повышения конкурентоспособности предприятий текстильной и швейной промышленности на основе создания интеграционных структур.

В процессе работы использовались общенаучные методы (системный анализ и комплексный подход), а также специальные методы (метод кабинетных исследований, корреляционно-регрессионный, метод рангов).

В результате исследования получены следующие результаты: усовершенствованы теоретические основы повышения конкурентоспособности предприятия на основе развития интеграционных связей; определена региональная специфика и тенденции развития интеграционных образований в Витебской области; разработана и апробирована методика оценки уровня партнерских связей в текстильном и швейном производстве; разработан организационно-экономический механизм повышения конкурентоспособности предприятий текстильной и швейной промышленности на основе создания интеграционных структур.

Результаты исследования: разработан механизм создания «гибридного» холдинга в Витебском регионе Республики Беларусь.

Результаты исследования представлены в виде рекомендаций предприятиям.

Область применения — производство товаров народного потребления.

Экономическая эффективность заключается в разработке организационно-экономического механизма создания «гибридного» холдинга, реализация которого позволит повысить конкурентоспособность входящих в него субъектов за счет ресурса «интеграция», что будет способствовать повышению конкурентоспособности региональной и национальной экономики.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1 Теоретические основы повышения конкурентоспособности предприятий текстильной и швейной промышленности на основе создания интеграционных структур	8
1.1 Понятийный аппарат интеграции с точки зрения цепочки создания ценности	8
1.2 Зарубежный опыт интеграционных структур	18
1.3 Влияние интеграции на формирование факторов конкурентоспособности предприятий	23
1.4 Классификационная характеристика форм интеграции	28
2 Региональная специфика и тенденции развития интеграционных образований в Витебской области	37
2.1 Особенности и состояние текстильного и швейного производства	37
2.2 Тенденции развития интеграционных образований в Витебской области	41
2.3 Оценка конкурентоспособности предприятий текстильного и швейного производства Витебской области	44
3 Анализ уровня и качества отношений со стейкхолдерами предприятия	51
3.1 Методика анализа уровня и качества отношений со стейкхолдерами предприятия	51
3.2 Оценка уровня партнерских связей на РУПТП «Оршанский льнокомбинат»	58
3.3 Оценка уровня и качества отношений со стейкхолдерами в ОАО «Знамя индустриализации»	62
4 Организационно-экономический механизм повышения конкурентоспособности предприятий текстильной и швейной промышленности на основе создания интеграционных структур	66
4.1 Организационно-правовой механизм создания «гибридного» холдинга в текстильном и швейном производстве Витебского региона Республики Беларусь	66
4.2 Алгоритм формирования сетевых связей в рамках «гибридного» холдинга	74
4.3 Механизмы сетевого сотрудничества в «гибридном» холдинге	75
Заключение	82
Список использованных источников	84
Приложение А Сущность понятия «интеграция»	93
Приложение Б «Положение о Координационном Совете текстильного холдинга «Белорусский лен»	94
Приложение В Положение о Рабочей группе текстильного холдинга «Белорусский лен»	103