

7. Повысить качество профессионального, средне-специального и высшего технического образования за счет повышения заработной платы преподавательского состава, приобретения нового учебного оборудования, некоторого сокращения численности учащихся.

8. Минпрому ужесточить контроль за импортом промышленной продукции во избежание демпинга и некачественного импорта.

9. Белгосстандарту ужесточить контроль за соблюдением производственных стандартов, правилами применения и хранения метрологического оборудования, конструкторской, технологической документации, оснастки, инструмента. Пересмотреть нормы и стандарты с целью унификации с общемировыми.

10. Пересмотреть амортизационную политику, с целью увеличения значения амортизационных отчислений как источника финансового обеспечения инноваций, направленных на обновление производственного аппарата и повышения технического уровня производства.

О.Н. Жучкевич
ВГТУ (Витебск)

К ВОПРОСУ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЗАКУПОЧНОЙ РАБОТЫ

Успех в конкурентной борьбе в настоящее время становится не столько функцией производства, сколько функцией управления. Качество работы по закупкам товаров определяется рядом факторов, но наибольшее значение имеет формирование стратегии обеспечения предприятия сырьем, материалами, полуфабрикатами, комплектующими и т.д., которая должна разрабатываться на основе анализа внутреннего потенциала, учета факторов динамической внешней среды и активного приспособления к ним.

При разработке стратегии закупок в первую очередь решаются следующие задачи: формирование рациональных связей с поставщиками, обеспечение закупок материалов высокого качества, управление производственными запасами с целью снижения издержек на их приобретение и хранение.

Решение первой задачи возможно при условии высокой надежности поставщиков, которая позволяет сократить потери из-за дефицита материала того или иного вида, снизить затраты на входной контроль и устранение брака, обеспечить эффективное использование финансовых средств. Политика отношений с поставщиками предполагает оценку потенциальных партнеров по ряду критериев. Наиболее значимыми, на наш взгляд, являются следующие характеристики:

ритмичность поставок (разовые, случайные, регулярные, стабильные);

длительность партнерских связей;

способы оплаты поставок товаров (предоплата, частичная предоплата, оплата по факту поставки, поставка товаров в кредит);

предоставление дополнительных услуг (транспортировка, хранение, подсортировка);

предоставление скидок в цене.

На основе этих критериев рассчитывается рейтинг надежности поставщиков и определяется целесообразность формирования хозяйственных связей на исследуемый период.

Решение вопросов обеспечения качества закупаемых материалов непосредственно зависит от надежности конкретного поставщика, а также эффективности управления закупками, которая предполагает в том числе формирование рационального производственного запаса.

Эффективное управление запасами ускоряет оборачиваемость финансовых ресурсов, позволяет формировать рациональную структуру источников финансирования оборотных средств, сокращает издержки на хранение производственных запасов.

Известные в настоящее время модели оптимизации запасов не получили широкого практического применения, поскольку основываются на детерминированном статистическом опросе на расходуюмую продукцию, не конкретизируют характер и способы расчета потерь от дефицита производственного запаса либо, используя сложный вычислительный аппарат, требуют специальной подготовки в области математики, математической статистики или теории вероятности. Кроме того, разработанные модели управления запасами редко точно описывают реальную систему, так как не имеют разработанной методики учета тех факторов, которые связаны с функционированием динамичной внешней среды.

Нами предлагается вариант оптимизации величины производственных запасов на основе построения и решения игровой модели следующего вида (см. табл.).

Элементы матрицы (a_{ij}) рассчитываются в зависимости от следующих обстоятельств: размер запаса превышает потребность в нем или на предприятии наблюдается дефицит запаса того или иного вида.

Платежная матрица игровой модели оптимизации величины производственных запасов

Величина запаса	Потребность в запасе			
	P_1	P_2	P_m
Z_1	a_{11}	a_{12}		a_{1m}
Z_2	a_{21}	a_{22}		a_{2m}
...
Z_n	a_{n1}	a_{n2}		a_{nm}

В первом случае для определения численных характеристик элементов матрицы следует учитывать факторы, обуславливающие затраты, связанные с содержанием дополнительных запасов, а именно: расходов на хранение запасов, потерь от морального износа материалов, убытков в связи с изменением в ассортиментной структуре производства, потерей от иммобилизации средств в запасах, суммы выплат за кредит, использованный на приобретение материалов, убытков (или прибыли) от инфляционных ожиданий.

Во втором случае расчет элементов матрицы должен учитывать издержки по размещению дополнительного заказа и его приобретению, потери в связи с простоями производства и из-за снижения объемов продаж.

В результате решения предлагаемой модели определяется наиболее приемлемая величина запаса, которая обеспечит максимальный выигрыш или минимальный проигрыш при неблагоприятно складывающейся хозяйственной ситуации.

Таким образом, формирование стратегии закупок на основе определения рейтинга поставщиков и разработки оптимальных решений в сфере управления запасами значительно улучшает качество материально-технического снабжения, способствуя тем самым повышению эффективности хозяйствования.

Е. В. Петриченко
БГЭУ (Минск)

СП КАК УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА

Важнейшим показателем социально-экономического прогресса, уровня жизни населения любой страны является качество и конкурентоспособность продукции. Многие проблемы современного мира вообще и нашего государства, в частности, начиная от дефицита сырьевых и энергетических ресурсов до экологических кризисов, имеют своим источником недостатки в качестве создаваемой и потребляемой продукции.

Так, в настоящее время только 5 % продукции, производимой в Республике Беларусь, соответствуют международным стандартам. Материалоемкость продукции на 20 - 25 % выше аналогичного показателя за рубежом. Используется несовершенная технология: только 18 % всего парка машин может быть отнесено к технике мирового уровня, из которых только 4 % задействовано в технологических процессах на уровне мировых стандартов.

Невысокий уровень качества и низкая эффективность производства обусловили неконкурентоспособность продукции отечественных предприятий не только на внешнем, но и на внутреннем рынке.

В этой связи проводимая реформа хозяйственного механизма должна обеспечить не просто переход от командно-административных методов к экономическим, но и создание реальных стимулов интенсивного развития производства на основе внедрения в производство достижений НТП, наиболее обобщающим показателем которых является высокое качество и конкурентоспособность продукции.

В настоящее время в нашей республике, экономика которой находится в условиях трансформационного периода, именно качество работ, продукции и услуг должно быть одним из наиболее эффективных средств, призванных сыграть роль определяющего фактора в успехе проводимых рыночных преобразований и преодоления кризисных явлений. Только высокое качество продукции может