

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Общепринятой методики оценки эффективности реструктуризации в республике нет. Это связано с тем, что внедрение реструктуризационной программы полностью завершено на ограниченном количестве предприятий. В тоже время руководители реструктурируемых предприятий недостаточно осознают и понимают важность оценки результатов реструктуризации.

Вывод о результатах реструктуризации МОАО “Луч” производился на основании возможности погашения долга государству за счет дивидендов дочерних компаний. Проблема задолженности для АО “Луч” на момент реструктуризации была очень серьезной. На ПТФ “8 Марта” вывод об эффективности реструктуризации был сделан на основе показателей объема производства и рентабельности выпускаемой продукции. Многие реформируемые предприятия определили эффективность от проведения реструктуризации посредством расчета снижения себестоимости. Безусловно, эти показатели в какой-то мере позволяют судить о достигнутых результатах. Однако, говорить об эффективности реструктуризации, принимая во внимание лишь отдельные показатели, характеризующие внутреннюю среду предприятия, по-нашему мнению, неправомерно.

При решении этого вопроса следует учитывать, что производственная реструктуризация предприятий предусматривает замену оборудования, внедрение прогрессивных технологий, повышение конкурентоспособности продукции. Организационно-правовая — предполагает изменение организационной структуры, внедрение маркетинга и менеджмента. Более того, реструктуризация сама по себе имеет как долгосрочные, так и краткосрочные задачи. Степень выполнения которых, может характеризоваться соответствующими показателями. Исходя из того, что реструктуризация предприятия — это совокупность преобразований всех сфер его деятельности, вызываемых изменениями внешней или внутренней среды, необходимых для повышения или сохранения конкурентного статуса, критерием оценки ее эффективности должна выступать конкурентная позиция на рынке.

Е.А. Куеня
БГЭУ (Минск)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА

В условиях политической и хозяйственной самостоятельности республики, перспектив интеграции ее в мировую экономику актуализи-