

УДК 338.24:004

## ВРЕМЕННЫЙ (АНТИКРИЗИСНЫЙ) УПРАВЛЯЮЩИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Мякиньякая В.В., зав. каф.  
БИП-Институт правоведения  
г. Могилев, Республика Беларусь

*Ключевые слова:* экономическая несостоятельность, инструментарий, информационные технологии.

*Реферат.* В настоящее время проблема управления экономически несостоятельными предприятиями является одной из ключевых проблем современной экономики. Каждое предприятие стремится проводить комплексную оценку финансово-хозяйственной деятельности организации для выявления «узких мест» в работе различных служб. Однако существующие методики диагностики экономической несостоятельности предприятий не позволяют всесторонне и качественно исследовать объект, а лишь отражают наличие или отсутствие «симптомов болезни», не вдаваясь в причины ее появления и установление точного диагноза. Поэтому вопрос «расширения» аналитического инструментария антикризисного управляющего является весьма актуальным.

Динамика экономического развития имеет сложный и циклический характер, в основе которого лежат периодически возникающие кризисы. Для предприятия, находящегося в кризисных условиях, отсутствуют возможности реализации важнейших аспектов хозяйствования, велика вероятность возникновения неплатежеспособности, имеющая или приобретающая устойчивый характер. При таком положении дел особое значение для предприятий приобретает формирование эффективной системы антикризисного управления, основанной на анализе финансового и организационно-экономического состояния с учетом постановки стратегических целей деятельности, предварительной диагностики угрозы развития кризисной ситуации и применения методов оздоровления предприятий, обеспечивающих их выход из кризисного состояния.

Однако на практике субъект хозяйствования собственными силами не всегда может справиться с кризисной ситуацией, и возникает ситуация, когда сам должник или кредитор подает в хозяйственный суд заявление об экономической несостоятельности. В таких условиях антикризисное управление организацией как сложной социально-экономической системой представляет

собой непрерывный и целенаправленный процесс воздействия на экономическую систему, обеспечивающий повышение ее организованности для достижения результата – санации или банкротства.

Для реализации проведения процедур санации или банкротства на стадии конкурсного производства судом назначается управляющий, основной целью работы которого является обеспечение имущественных интересов кредиторов должника на основе сохранности оставшегося имущества, либо последующего справедливого распределения этого имущества между кредиторами в соответствии с положениями действующего законодательства.

Вопросы банкротства субъектов хозяйствования в Беларуси регулируются Законом Республики Беларусь от 13 июля 2012 г., № 415-3 «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» [1] и другими нормативными актами. Действующий порядок проведения процедур экономической несостоятельности предполагает формирование обоснованного профессионального суждения временным управляющим, базирующегося на аналитических процедурах, позволяющие глубже понять особенности лица, находящегося в стадии санации или банкротства, снизить трудоемкость работ.

Функции антикризисного управляющего специфичны, многоаспектны и требуют его компетенции в различных отраслях знаний. Однако управляющий, исходя из своих знаний и опыта, в условиях ограниченного времени зачастую принимает самостоятельные решения, что придает процедурам экономической несостоятельности в защитный период и в процессе конкурсного производства ярко выраженный субъективный характер.

По нашему мнению, повышение качества и эффективности работы антикризисного управляющего должно достигаться путем использования информационных технологий в предметной области. На данном этапе автоматизированные технологии в антикризисной практике не в полной мере обеспечивают поддержку задач анализа обрабатываемой информации для формирования обоснованного профессионального суждения. В результате это приводит к преобладанию вербальных оценок в антикризисном управлении, принятию наихошовершений, базирующихся исключительно на профессиональном опыте и интуиции, что придает проверке субъективный характер.

Вместе с тем рост и неоднородность сложных информационных потоков, участвующих в формировании информационных баз должника, активное применение инструментальных средств в бухгалтерском учете определяют переход от традиционного, преимущественно ручного способа сбора и обработки данных к осуществлению полномочий управляющим с использованием современных средств компьютерной обработки данных.

В условиях масштабного распространения автоматизации в отечественной учетной практике преобразование полученных антикризисным управляющим данных в заключение должно происходить в тесной взаимосвязи со средствами автоматизации бухгалтерского учета. Крайне важно, чтобы в существующем программном обеспечении была заложена возможность увязки с нарастаемыми

программами.

Необходимость интеграции всегда признавалась такими ведущими зарубежными и отечественными учеными. Однако до сих пор отсутствуют научно обоснованные подходы к построению подобных систем автоматизации. Данное обстоятельство обуславливает высокую потребность в разработке совмещенных с бухгалтерскими продуктами информационных систем управления, которые могли бы служить основой для создания прикладных программных продуктов, что позволит решить проблему информационной совместимости данных, сделать процедуры санации и банкротства более оперативными и эффективными.

Действующий порядок проведения процедур экономической несостоятельности предполагает формирование обоснованного профессионального суждения, базирующегося на аналитических процедурах, позволяющих глубже понять особенности лица, находящегося в стадии санации или банкротства, снизить трудоемкость работ. При этом следует отметить ограниченность применения приемов анализа в защитный период и в процессе конкурсного производства, вследствие чего увеличение вербальных оценок, исходя из которых антикризисный управляющий принимает решения, в соответствии с профессиональной интуицией и опытом. Это придает проверке ярко выраженный субъективный характер и, как следствие, приводит к недоверию со стороны государства и общественности к ее результатам. Объективным доказательством принятого антикризисным управляющим решения должны стать расчеты, основанные на математическом и статистическом аппарате. Однако современные достижения в этих областях не находят должного применения в методическом инструментарии антикризисного управляющего.

Современные отечественные программные продукты по сопровождению процедур санации и банкротства включают в себя инструментальные средства по экономическому анализу, а также текстовый и табличные редакторы, которые могут быть удобны для практического использования. Однако ориентированность методик анализа на проведение комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности, не учитывающих особенности проведения аналитических процедур в условиях экономической несостоятельности существенно сужают границы использования таких продуктов в предметной области.

На зарубежном рынке программных продуктов существуют специализированные программы, ориентированные на комплексное решение задач, связанных с организацией работы антикризисного управляющего практически на всех ее этапах. Каждая из таких программ обеспечивает некоторую методику проведения работ, систематизирующую выполнение процедур экономической несостоятельности, автоматизацию ряда сложных и трудоемких операций, в том числе и за счет анализа данных, содержащихся в информационных базах бухгалтерского учета должника существующих инструментальных средств.

Серьезной проблемой информационного характера в них является разрозненность и неунифицируемость используемых должником платформ, слабая методическая

поддержка. В этой связи особую актуальность приобретают теоретические и практические разработки в области инструментального обеспечения процесса санации и банкротства, а также методических рекомендаций по организации работ антикризисным управляющим на основе использования современных информационных технологий.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Об экономической несостоятельности (банкротстве) : Закон Респ. Беларусь, 13 июля 2012 г., № 415-З, в ред. Закона Респ. Беларусь от 24.10.2016 г. N 439-З // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ЮрСпектр, Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

УДК 338.001.36

## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ФОРМИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ МАРКЕТИНГА 4.0

**Николаева Ю.Н., ст. преп.**

**Витебский государственный технологический университет  
г. Витебск Республика Беларусь**

***Ключевые слова:** цифровая экономика, Digital Economy, информационно-коммуникационные технологии, инновации, маркетинг 4.0.*

***Реферат.** Цифровая экономика представляет собой динамично развивающуюся форму ведения хозяйственной деятельности информационного общества. Она повсеместно проникает и занимает уверенные позиции в реальном секторе экономики. Цифровая экономика стремительно меняет привычные формы и методы ведения хозяйственной жизни по всему миру. Процесс цифровизации в современном мире требует от бизнеса полного пересмотра основ своей работы независимо от того, в каком секторе функционирует компания и на выпуске какой продукции она специализируется. Зачастую изменения в бизнес-процессах и подходах работы с потребителями диктуют сами клиенты: они становятся более мобильными, информированными, требовательными к качеству продукта и обслуживания, что находит отражение в современной концепции маркетинга 4.0.*